

Persbericht Gereguleerde Informatie

Onder embargo tot donderdag 18 maart 2010 om 7u30

Jaarresultaten 2009

**REBITDA stijgt tot € 45 miljoen (8,9 %), ondanks daling verkoop met 19,6 %
Nettoverlies: € 16,9 miljoen
Zonder éénmalige herstructureringskosten, Deceuninck bijna breakeven**

1. 2009 in het kort

- Daling verkoop: -19,6 % tot € 506,4 mln.
- Stabilisatie van de volumes tegen het einde van het jaar: Q1 tot Q4: -24 %, -17 %, -17 %, -2 %
- REBITDA: € 45 mln. of 8,9 % (2008: € 32,8 mln. of 5,2 %)
- H2 REBITDA: € 24,9 mln. of 9,3 % (H1: € 20,1 mln. of 8,4 %)
- Operationele herstructureringen op jaarbasis: besparing van € 38,3 mln. op de recurrente kosten
- REBIT: € 8,7 mln. (2008: € -20,7 mln.)
- H2 REBIT: € 7,5 mln. (H1: € 1,2 mln. of 0,5 %)
- Nettoresultaat: € -16,9 mln. (2008: € -37,4 mln.), vooral door € 24,1 mln. herstructureringskosten
- Daling van de nettoschuld tot € 112,5 mln. (2008: € 163,3 mln.)
- Kapitaalverhoging van € 84,5 mln.

| EUR miljoen | 2008 | 2009 | % var. | 1H 2009 | 2H 2009 |
|-----------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Netto omzet | 629,9 | 506,4 | -19,6% | 239,3 | 267,1 |
| REBITDA | 32,8 | 45,0 | +37,1% | 20,1 | 24,9 |
| <i>REBITDA-marge</i> | <i>5,2%</i> | <i>8,9%</i> | | <i>8,4%</i> | <i>9,3%</i> |
| EBITDA | 30,4 | 20,9 | -31,2% | 8,9 | 12,0 |
| REBIT | -20,7 | 8,7 | | 1,2 | 7,5 |
| <i>REBIT-marge</i> | <i>-3,3%</i> | <i>1,7%</i> | | <i>0,5%</i> | <i>2,8%</i> |
| EBIT | -23,2 | -11,3 | -51,2% | -7,0 | -4,3 |
| Nettoresultaat | -37,4 | -16,9 | -54,7% | -8,9 | -8,0 |
| <i>Netto marge</i> | <i>-5,9%</i> | <i>-3,3%</i> | | <i>-3,7%</i> | <i>-3,0%</i> |
| Eigen vermogen | 137,1 | 197,4 | +44,5% | | |
| Nettoschuld | 163,3 | 112,5 | -31,1% | | |
| % Gearing | 119,1 | 57,0 | | | |

Tom Debusschere, CEO van Deceuninck: *"In 2009 heeft Deceuninck de ommekeer gerealiseerd. De operationele cash flow vóór éénmalige opbrengsten en kosten (REBITDA) steeg met 37 % naar EUR 45 miljoen. De daling van de kostenbasis was groter dan de daling in de verkoop (20 %), dankzij de vlotte uitvoering van de operationele herstructureringen. Het nettoresultaat voor 2009 is negatief. Het verlies van EUR 16,9 miljoen was nagenoeg volledig te wijten aan éénmalige herstructureringskosten van EUR 24 miljoen. De positieve evolutie bij de REBIT- en REBITDA-marges (respectievelijk 1,7 % en 8,9 %) rechtvaardigen het vertrouwen dat Deceuninck terug op het goede spoor zit.*

We zijn de kredietverschaffers en aandeelhouders dankbaar voor hun vertrouwen tijdens de schuldherstructurering en kapitaalinjectie. De Groep heeft nu een stevige balans met een stabiele financiering en voldoende ruimte voor de volgende vier jaar. Deceuninck komt als bedrijf sterker uit 2009.

Onze operationele kosten daalden verder dankzij extra automatiseringen en verbeteringen in onze productieprocessen. Zo stijgt onze flexibiliteit en kunnen we onze dienstverlening aan klanten blijven verbeteren. Het voorbije jaar hebben ons management en onze werknemers een opmerkelijk doorzettingsvermogen en een uitzonderlijke ondernemingszin getoond - wat essentieel was voor het realiseren van de ommekeer. Dankzij onze sterke merken en ons wereldwijd netwerk van 4500 fabrikanten en distributeurs heeft Deceuninck haar sterke marktpositie behouden.

In het begin van 2010 blijven de verkoopvolumes stabiel. We blijven voorzichtig, want een algemeen economisch herstel blijft onzeker en de stijgende pvc-prijzen houden de druk hoog. Bij deze nieuwe kostenbasis en in een even stabiel economisch klimaat, zal Deceuninck in 2010 opnieuw winstgevend worden.

Op langere termijn blijft energie-efficiëntie de motor van de bouwsector. Pvc-ramen zijn "best value" op het vlak van energiebesparing en laag onderhoud. We zullen alle innovatieactiviteiten van Deceuninck in de verbetering van deze troeven steken. Het feit dat pvc-ramen een uitstekende investering zijn voor huiseigenaars, zal aan de basis liggen van de omzet- en winstgroei van Deceuninck."

2. Markten & Omzet

| Cijfers in miljoen euro | 2008 | 2009 | verschil |
|------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| West-Europa (excl. Duitsland) | 232,3 | 208,3 | -10,3% |
| Centraal & Oost-Europa (incl. Duitsland) | 232,7 | 161,3 | -30,7% |
| Turkije | 97,8 | 81,2 | -17,0% |
| Verenigde Staten | 67,0 | 55,6 | -17,0% |
| Totaal | 629,9 | 506,4 | -19,6% |

Voor het volledige jaar 2009 bedroeg de verkoop EUR 506,4 miljoen, een daling van 19,6 % ten opzichte van 2008. Het volume daalde 15,3 %, de valuta hadden een negatieve impact van 4,0 %, de product-prijsmix bracht een daling van 0,3 % mee.

West-Europa: De verkoop in West-Europa daalde met 10,3 % naar EUR 208,3 miljoen. In België, Frankrijk en Italië waren de verkoopcijfers beter dan het regiogemiddelde; in het Verenigd Koninkrijk en Spanje slechter.

Volgens de gegevens van Euroconstruct daalde de activiteit op de residentiële bouwmarkt in West-Europa met 15 %. Deze activiteit daalde in alle landen, waarbij Spanje, Ierland en het Verenigd Koninkrijk de hardste klappen kregen. De residentiële bouwmarkt in de Benelux en Frankrijk bleek stabiel.

De markt van de nieuwbouwwoningen werd hard getroffen met een daling van 22 %. De daling op het vlak van residentiële renovatiewerken bleef beperkt tot 5 %.

In bijna alle landen stimuleerde de overheid de bouwactiviteit op de residentiële markt met fiscale voordelen op de investeringen in betere isolatie van woningen. Dankzij deze stimuli kon het verlies bij de nieuwbouwwoningen grotendeels worden gecompenseerd door de betere prestaties op de renovatiemarkt.

Sinds 1 oktober 2009 is de Europese Richtlijn over de energieprestaties van gebouwen (EPBD) van kracht. Het doel van deze strengere isolatievoorschriften is om de energieprestaties van nieuwbouwwoningen met 30 % te verbeteren.

Centraal- & Oost-Europa: Deceuninck integreerde de D-A-CH-regio (Duitsland, Oostenrijk en Zwitserland) in de regio Centraal- en Oost-Europa. De verkoop in de regio daalde met 30,7 % naar EUR 161,3 miljoen.

De verkoopdaling op de Duitse markt was kleiner dan het regiogemiddelde. De dalingen in de rest van de regio zijn te wijten aan de ernstige crisis in de bouwsector, in combinatie met zwakke lokale munten.

Behalve in de D-A-CH-landen zijn de financiële middelen om de activiteit op de residentiële bouwmarkt te ondersteunen eerder beperkt. Het KfW (Kredit für Wiederaufbau - Instituut voor Krediet voor de Heropbouw), dat eigendom is van de staat, reikt subsidies uit om energie-efficiënte renovaties te stimuleren in Duitsland.

De Europese Richtlijn over de energieprestaties van gebouwen (EPBD) geldt ook voor alle EU-lidstaten in deze regio.

Turkije: De verkoop in 2009 van Ege Profil daalde met 17 % naar EUR 81,2 miljoen. Deze daling was vooral te wijten aan de beperkte vraag uit de exportmarkten. Bovendien had de omzet te lijden onder de wisselkoers van de zwakke Turkse lira. Uitgedrukt in Turkse lira daalde de verkoop met 8,5 %.

De vraag naar producten van Deceuninck bleef groot op de plaatselijke Turkse markt. In de loop van 2009 kon Ege Profil zijn klantenbestand aanzienlijk uitbreiden. Dankzij veel aandacht voor klantentrouw en "branding" naar de eindgebruiker heeft Deceuninck in 2009 zijn positie op de Turkse markt verstevigd.

VS: In 2009 daalde de verkoop bij Deceuninck North America (DNA) met 17 % naar EUR 55,6 miljoen. Uitgedrukt in USD daalde de verkoop in 2009 met 21 %.

In 2009 daalde het aantal opgestarte nieuwbouwprojecten met 39 % in vergelijking met het jaar voordien. Wel vertoonde de renovatie-index van de NAHB tekenen van herstel in Q4 2009.

Vanaf Q4 was de verbetering op de markt deels te danken aan het fiscale voordeel dat in 2009 werd ingevoerd dankzij de American Recovery and Reinvestment Act (ARRA). Dit fiscale voordeel doet de vraag naar energie-efficiënte ramen stijgen en doet de volumes verschuiven naar het vervang- en renovatiesegment. Deceuninck schat dat in 2009 dat marktsegment goed was voor 70 % van de verkoop.

3. Herstructureringen

3.1. Operationele herstructureringen

De productie- en opslagcapaciteit en alle operationele uitgaven werden afgestemd op de lagere volumes. Deceuninck beperkte het aantal productievestigingen, in plaats van vestigingen inefficiënt te laten draaien op lage volumes. De voetafdruk van de vestigingen van Deceuninck blijft in evenwicht met de regionale vraag, waardoor de impact op de transportkosten minimaal is. In de huidige vestigingen is nog groei mogelijk zonder aanzienlijke capaciteitsinvesteringen.

De activiteiten van de vestigingen die werden gesloten, werden overgeheveld naar de resterende vestigingen. Volgende vestigingen gingen dicht: Little Rock, Arkansas (VS); Wroclaw (Polen), Dottignies (België), magazijn in Kaunas (Litouwen). De capaciteit in Calne (VK) en Popovky (Tsjechië) werd aanzienlijk verlaagd.

Eind 2009 begon een gedeeltelijke overheveling van de matrijzenproductie van Bogen (Duitsland) naar Gits (België). Het onderhoud van matrijzen blijft in Duitsland behouden.

Deceuninck Polska heeft de verkoop- en distributieactiviteiten van de Baltische staten overgenomen en Deceuninck Russia beheert voortaan ook verkoop- en distributieactiviteiten in Oekraïne.

Operationele herstructureringen vanaf oktober 2008 troffen 633 voltijdsequivalenten en resulteerden in een kostenbesparing van EUR 21,2 miljoen in 2009. De kosten van de operationele herstructureringen, voornamelijk ontslagvergoedingen, bedroegen EUR 7,3 miljoen.

De operationele herstructureringen werden zoals gepland afgerond in 2009.

3.2. Financiële herstructureringen

De algemene schuldherschikking, waarbij elf financiële partijen waren betrokken, werd afgerond op 11 september 2009. De kapitaalverhoging werd afgehandeld en volledig onderschreven op 14 oktober 2009.

De nieuwe overeenkomst over de schuldherschikking zorgt voor een stabiel en zeker financieringsklimaat in de komende vier tot vijf jaar.

De kosten van de schuldherschikking bedroegen EUR 16,8 miljoen, verbrekingsvergoedingen en vergoedingen voor het vestigen van zekerheden niet inbegrepen.

4. Resultaten 2009

EBITDA

De operationele cashflow (EBITDA) bedraagt EUR 20,9 mln. (2008: EUR 30,4 mln.). De operationele cash flow vóór éénmalige opbrengsten en kosten (**REBITDA**) steeg met 37,1 % naar EUR 45 miljoen (2008: EUR 32,8 mln.). De REBITDA-marge klom naar 8,9 %, tegenover 5,2 % in 2008. De REBITDA-marge steeg in de tweede helft van het jaar naar 9,3 %, in vergelijking met 8,4 % in de eerste zes maanden van 2009.

De REBITDA voor het volledige jaar werd positief beïnvloed door de kostenbesparingen van EUR 38,3 miljoen, die te danken waren aan de operationele herstructureringen en lagere uitgaven aan grondstoffen. De niet-recurrente uitgaven hebben betrekking op de kosten van de financiële (EUR 16,8 miljoen) en de operationele herstructureringen (EUR 7,3 miljoen).

EBIT

Het operationele resultaat (EBIT) voor 2009 bedroeg EUR -11,3 miljoen in vergelijking met EUR -23,2 miljoen in 2008. Het operationele resultaat voor éénmalige opbrengsten en kosten (**REBIT**) bedroeg EUR +8,7 miljoen ten opzichte van EUR -20,7 miljoen in 2008. De REBIT-marge voor het volledige jaar verbeterde tot 1,7 % (2008: -3,3 %). In de tweede helft van het jaar steeg de REBIT-marge naar 2,8 %, in vergelijking met 0,5 % in de eerste helft van 2009.

Omwille van het moeilijke economische en financiële klimaat op onze markten, verloor Deceuninck EUR 8,3 miljoen aan niet-inbare vorderingen.

Afschrijvingen en andere kosten die niet aan cash zijn gerelateerd, bedroegen EUR 32,2 miljoen.

Financiële resultaten & Belastingen

Het financiële resultaat daalde naar EUR 14,2 miljoen (2008: EUR 16,6 miljoen).

EUR 40,8 miljoen van de opbrengst van de kapitaalverhoging werd gebruikt om de langetermijnschulden terug te betalen. Als gevolg daarvan daalde het gebruik van de beschikbare kredietlijnen, wat een positief effect had op de rentekosten.

Het financiële resultaat werd verder beïnvloed door de kosten van de financiële herstructureringen, zoals verbrekingsvergoedingen en de vergoedingen voor het vestigen van de zekerheden.

De kosten van de kapitaalverhoging werden volgens de IFRS-normen afgetrokken van de opbrengst.

Een uitgesteld belastingvoordeel van EUR 7,2 miljoen op de overdracht van operationele verliezen werd ingeboekt, net als een omkering van de latente belastingsschuld van EUR 1,4 miljoen.

De geconsolideerde winstbelasting bedroeg EUR 8,6 miljoen, wat overeenstemt met een geconsolideerd belastingpercentage van 33,6 %.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat voor deze periode bedroeg een verlies van EUR 16,9 miljoen.

Dividend

Als voorwaarde bij de schuldherschikkingsovereenkomst moet elke uitbetaling van een dividend worden goedgekeurd door de kredietverschaffers. Op de algemene aandeelhoudersvergadering op 11 mei 2010 zal de raad van bestuur adviseren om geen dividend uit te keren voor het financiële jaar 2009.

Cashflowoverzicht

In 2009 haalde Deceuninck EUR 20,9 miljoen cash uit zijn operationele activiteiten. De afschrijvingen bedroegen EUR 31,2 miljoen. De investeringsuitgaven werden beperkt tot EUR 16,0 miljoen.

Een cashbeheersysteem en rapporteringmaatregelen werden ingevoerd doorheen de hele Groep. Niet-strategische vaste activa werden verkocht, zoals onroerende goederen in de Verenigde Staten en België voor een totaalbedrag van EUR 8,0 miljoen.

De kredietcontrole werd verscherpt en de inventaris werd gereduceerd.

Nettoschuld

De kapitaalverhoging van EUR 84,5 miljoen deed de nettoschuld dalen tot EUR 112,5 miljoen (2008: EUR 163,3 miljoen).

Investeringsuitgaven

De investeringsuitgaven bedroegen in 2009 EUR 16,0 miljoen. De uitgaven werden vooral gespendeerd aan matrijzen, onderhoud en innovatie.

De aanzienlijke kapitaaluitgaven van Deceuninck in productiecapaciteit en nieuwe productplatformen de voorbije jaren maken het mogelijk om de investeringsuitgaven in de nabije toekomst consequent op een lager niveau te houden.

Werkkapitaal

Wat de vorderingen betreft, daalde de algemene DSO (*days outstanding*, aantal openstaande dagen) in het kader van een slechtere dekking op het vlak van kredietverzekering.

De factoring voor België, Frankrijk en Duitsland bleef behouden.

Wat inkomende facturen betreft, zette Deceuninck zijn samenwerking met de grote en strategische leveranciers verder. Hierbij bleven de betaaltermijnen dezelfde.

De inventaris zakte met 26 %, een grotere daling dan die van het verkoopvolume.

Het werkkapitaal bedroeg op 31 december 2009 19,6 % van de verkoop.

Balans

De afronding van de kapitaalverhoging leidde tot een terugbetaling van EUR 40,8 miljoen van de langetermijnschulden. Het eigen vermogen steeg tot 42% van de totale balans. De gearing daalt van 119,1 % naar 57 %.

Personeel

Eind 2009 stelde de Groep 2816 voltijdsequivalenten (VTEs) te werk (tijdelijke krachten en geoutsourcete voltijdsequivalenten inbegrepen), in vergelijking met 3404 (tijdelijke krachten inbegrepen, externe voltijdsequivalenten niet inbegrepen) eind september 2008.

Na de verkoopdaling vanaf oktober 2008 slonk het wereldwijde personeelsbestand van Deceuninck aanzienlijk omwille van operationele herstructureringen. Het indirecte personeelsbestand werd zoals gepland afgeslankt, het directe personeelsbestand wordt voortdurend afgestemd op de verkoopvolumes.

5. Vooruitzichten 2010

De toekomst op korte termijn blijft moeilijk in te schatten. Tijdens de eerste twee maanden van 2010 bleven de verkoopvolumes globaal genomen stabiel, maar er is vooralsnog geen teken van een algemeen economisch herstel. De pvc-prijzen blijven stijgen.

Deceuninck verwacht een even stabiele verkoop de rest van 2010, met regionale verschillen. De lagere kostenbasis van Deceuninck bij een aanhoudend stabiel economische klimaat sterken het vertrouwen dat het bedrijf in 2010 opnieuw winstgevend zal zijn.

Fundamenteel is energie-efficiëntie de motor van de bouwsector. Het pvc-raam blijft de "best value" op het vlak van energiebesparing en laag onderhoud. Deceuninck investeert al zijn innovatieactiviteit in het verder verbeteren van deze voordelen. Het feit dat pvc-ramen een uitstekende investering zijn voor huiseigenaars - zowel wat renovatie als nieuwbouw betreft - zou de omzet- en winstgroei van Deceuninck moeten bevorderen.

6. Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondergetekenden verklaren dat:

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:

Tom Debusschere
CEO

Pierre Alain De Smedt
Voorzitter van de Raad van Bestuur

7. Verklaring van de Commissaris

De commissaris heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden van de geconsolideerde jaarrekening te gronde zijn afgewerkt en dat deze geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in dit persbericht, zouden moeten doorgevoerd worden.

Financiële kalender 2010

| | |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 april 2010: | Jaarverslag beschikbaar op de website |
| 11 mei 2010: | Algemene vergadering van aandeelhouders en activiteitenverslag 1 ^e kwartaal 2010 |
| 19 augustus 2010: | Bekendmaking van de halfjaarresultaten 2010 |
| 21 oktober 2010: | Activiteitenverslag 3 ^e kwartaal 2010 |

Over Deceuninck

Deceuninck is een internationaal toonaangevende designer & producent van hoogkwalitatieve kunststof systemen voor ramen & deuren, gevelbekleding & dakoversteken, interieur- & tuintoepassingen. De basistechnologie van het bedrijf is de extrusie van PVC en het geotrooierde Twinson-composietmateriaal. Het hoogtechnologische productieproces is sterk geïntegreerd en omvat compounding, matrijzenbouw, extrusie van dichtingen en profielen, bedrukking, PVC-bekleving en de geotrooierde Decoroc coating-technologie.

De Groep is actief in meer dan 75 landen, telt 35 filialen (productie en/of verkoop) verspreid over Europa, Noord-Amerika en Azië en stelt 2816 VTE (inclusief tijdelijke werknemers) tewerk, waarvan 690 in België. In 2009 behaalde Deceuninck een omzet van 506 miljoen euro.

(Einde persbericht)

* * *

Noot aan de redactie: voor meer informatie, gelieve contact op te nemen met:

DECEUNINCK, Ludo Debever, Investor Relations Manager

Telefoon: +32 51 23 92 48

Mobiel: +32 473 55 23 35

e-mail: ludo.debever@deceuninck.com

Bijlage 1: Geconsolideerde Resultatenrekening Deceuninck

Bijlage 2: Geconsolideerde balans Deceuninck, afgesloten op 31 december

Bijlage 1: Geconsolideerde Resultatenrekening Deceuninck

| EUR duizend | 2008 | 2009 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Netto-omzet | 629.857 | 506.377 |
| Kostprijs verkochte goederen | -455.923 | -351.804 |
| Brutowinst | 173.934 | 154.573 |
| Marketing-, verkoop- en distributiekosten | -116.135 | -92.748 |
| Onderzoeks- en ontwikkelingskosten | -3.517 | -4.663 |
| Administratiekosten en algemene kosten | -50.076 | -43.043 |
| Andere bedrijfsopbrengsten (kosten) | -19.198 | -25.442 |
| Bedrijfsresultaat voor goodwill | -14.992 | -11.324 |
| Bijzondere waardevermindering goodwill | -8.213 | 0 |
| Bedrijfsresultaat | -23.205 | -11.324 |
| Financieel resultaat | -16.652 | -14.195 |
| Winst voor belastingen | -39.857 | -25.519 |
| Winstbelastingen | 2.479 | 8.570 |
| Winst van het boekjaar | -37.378 | -16.949 |
| Gewone winst per aandeel toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij (Euro) | -1,75 | -0,16 |
| Verwaterde winst per aandeel toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | -1,75 | -0,16 |
| De winst van het boekjaar is als volgt toewijsbaar aan: | 2008 | 2009 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | -37.366 | -17.090 |
| Minderheidsbelangen | -12 | 141 |
| Totaal | -37.378 | -16.949 |

Bijlage 1: Geconsolideerde balans Deceuninck, afgesloten op 31 december

| EUR duizend | 2008 | 2009 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Immateriële vaste activa | 6.096 | 5.442 |
| Goodwill | 10.845 | 10.843 |
| Materiële vaste activa | 251.148 | 219.569 |
| Financiële activa | 1.139 | 1.274 |
| Vorderingen op lange termijn | 1.921 | 2.047 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 2.615 | 9.459 |
| Vaste activa | 273.764 | 248.634 |
| Vorraden | 80.159 | 59.732 |
| Handelsvorderingen | 108.044 | 96.720 |
| Overige vorderingen | 6.330 | 9.638 |
| Kas en kasequivalenten | 46.819 | 50.902 |
| Overige vlottende activa | 4.495 | 67 |
| Vlottende activa | 245.847 | 217.059 |
| Vaste activa aangehouden voor verkoop | 0 | 4.143 |
| TOTAAL ACTIVA | 519.611 | 469.836 |
| Eigen vermogen exclusief minderheidsbelang | 136.011 | 196.214 |
| Minderheidsbelang | 1.095 | 1.221 |
| Eigen vermogen inclusief minderheidsbelang | 137.106 | 197.435 |
| Voorzieningen op lange termijn | 15.922 | 18.715 |
| Uitgestelde belastingschulden | 11.105 | 4.980 |
| Rentedragende schulden | 55 | 129.884 |
| Langlopende schulden | 27.082 | 153.579 |
| Rentedragende schulden | 210.021 | 33.549 |
| Handelsschulden | 110.060 | 56.967 |
| Belastingenschulden | 1.808 | 6.034 |
| Personeelsgerelateerde schulden | 14.660 | 10.646 |
| Overige schulden | 14.912 | 9.000 |
| Overige kortlopende schulden | 3.962 | 2.626 |
| Kortlopende schulden | 355.423 | 118.822 |
| TOTAAL PASSIVA | 519.611 | 469.836 |