

Persbericht

Gereguleerde Informatie – Jaarresultaten 2013
Onder embargo tot dinsdag 18 februari 2014 om 7u00 CET

Deceuninck verdubbelt nettowinst tot € 8,4m in 2013

Volumes stabiel, maar ongedaan gemaakt door wisselkoersen en mix.

- Omzet daalt met 3,7% tot € 536,5 miljoen.
Volume: +0,4%; wisselkoersen: -3,0%; mix: -1,0%
- Brutomarge bedraagt 29,0% (2012: 28,7%)
- EBITDA bedraagt € 47,4 miljoen of 8,8% op omzet (2012: € 50,0 miljoen of 9,0%)
- Nettowinst verdubbelt tot € 8,4 miljoen (2012: € 4,2 miljoen)
- Nettoschuld daalt tot € 80,6 miljoen (31 december 2012: € 92,6 miljoen)
- Raad van Bestuur stelt een brutodividend voor van € 0,02 per aandeel

Tom Debusschere, CEO:

“In 2013, verbeterde Deceuninck zijn nettowinst en verminderde de nettoschuld ondanks een moeilijk economisch klimaat en continu hoge grondstofprijzen. We hebben onze concurrentiepositie in de regio's versterkt met innovaties en nieuwe klanten.

We zijn verheugd dat we een verdubbeling van onze nettowinst tot € 8,4 miljoen kunnen voorleggen op basis van stabiele volumes, strikt management van het werkkapitaal en kostenbeheersing. We hebben de nettoschuld verder afgebouwd terwijl we meer geïnvesteerd hebben in toekomstige groei. Op basis van dit solide resultaat, adviseert de Raad van Bestuur om een dividend van 2 eurocent per aandeel uit te keren.

Het volume van onze groep bleef stabiel door groei in de VSA, het VK, Turkije & Emerging Markets, Duitsland en Italië. Heel het jaar door was de vraag in deze regio's sterk. Bovendien zorgt de lage kostenbasis en de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel ervoor dat onze Turkse divisie de exporthub van Deceuninck wordt. Markten in Azië, Afrika en Latijns Amerika worden nu belevd met competitieve producten van hoge kwaliteit via Turkije. Na de opening van een nieuw magazijn in India in 2012, begon Deceuninck met een magazijn in Santiago de Chili voor de beleving van de Latijns-Amerikaanse markt.

In de Verenigde Staten zorgde de lancering van nieuwe producten voor een sterke omzet in een groeiende markt. In Europa stonden de bouwmarkten onder druk na een strenge winter. Tegen het einde van het jaar was er een lichte verbetering. Alle markten hadden te lijden van de schulden crisis en de impact ervan op de lokale economische activiteit en het consumentenvertrouwen.

De brutomarge bedroeg 29,0%. De gestegen loon- en energiekosten compenseerde Deceuninck verder met productiviteitsverbeteringen.



EBITDA bedroeg € 47,4 miljoen of 8,8% op omzet door een verdere controle van de operationele kosten.

De nettowinst verdubbelde tot € 8,4 miljoen.

*In 2013 verhoogden we onze investeringsuitgaven tot € 26,7 miljoen in de 3 pijlers van onze langetermijnstrategie “**Building a sustainable home. Innovation – Ecology – Design**”.*

Innovation – PVC blijft de meest economische oplossing als het op isolatie aankomt. Deceuninck lanceerde het Zendow#neo raamsysteem. Deceuninck biedt nu een raamsysteem aan dat de traditionele, slecht isolerende, metalen versterking vervangt door een vooraf ingebouwde versteviging met glasvezels. Dit hoogtechnologisch linktrusion®-concept biedt de beste isolatie bij het laagst mogelijke grondstoffenverbruik. Deceuninck North America verhoogde de capaciteit voor de productie van Innergy®, de glasvezelversterkingen, die omwille van betere isolatie-eigenschappen aluminium vervangt.

Ecology – PVC vermindert verder zijn ecologische voetafdruk. In 2012 opende Deceuninck een nieuwe fabriek voor de recyclage van postconsumer harde PVC in Diksmuide (België) op de terreinen van de bestaande PVC compoundingfabriek.

Design – PVC ramen worden nu ook echt een esthetische, architecturale oplossing voor een mooie woning, school of kantoor. We brengen steeds meer oogstrelende houtdecoren en gecoate kleuren op de markt. In 2012 investeerde Deceuninck in een nieuwe geautomatiseerde coatingfabriek in Gits, België. Met het nieuwe beschermde coatingproces produceert Deceuninck profielen met een poederlak uitzicht aan de 4 zijden, met als resultaat een raam zonder zichtbaar plastic. De nieuwe Omniral®-coating bezorgt aan de eindklant het uitzicht en het aanvoelen van een aluminium raam, maar met de isolatiewaardes van een hoogkwalitatief PVC product. Omniral® werd gelanceerd in 2013.

Vooruitzichten 2014:

De macro-economische indicatoren blijven onzeker. Door een zachte winter is het ordervolume sterk voor Europa. In de VS verwachten we verder een soliede prestatie. In Turkije is het jaar goed begonnen, maar we verwachten dat de zwakke Turkse lira een impact zal hebben op de geconsolideerde omzet en EBITDA voor de regio. Het macro-economisch klimaat in Europa is gemengd.

Ondertussen blijft de bezorgdheid rond stijgende grondstofprijzen binnen de huidige consolidatietrend bij de Europese PVC producenten. In 2014 zal Deceuninck zijn investeringen in groei verhogen, onder andere met de bouw van een nieuwe fabriek in Turkije met een capaciteit van 65.000 ton/jaar.

Dit gemengde beeld laat Deceuninck niet toe een becijferde prognose voor 2014 te geven.”

1. Kerncijfers

In € miljoen	2012	2013	% verschil	1H 2013	2H 2013
Omzet	556,9	536,5	-3,7%	263,1	273,5
Brutowinst	159,9	155,7	-2,6%	78,1	77,6
<i>Brutomarge (%)</i>	28,7%	29,0%		29,7%	28,4%
EBITDA	50,0	47,4	-5,2%	19,0	28,4
<i>EBITDA-marge (%)</i>	9,0%	8,8%		7,2%	10,4%
EBIT	20,7	23,6	14,2%	6,7	17,0
<i>EBIT-marge (%)</i>	3,7%	4,4%		2,5%	6,2%
Financieel resultaat	-12,7	-8,4		-4,0	-4,4
EBT	8,0	15,2		2,7	12,6
Winstbelastingen	-3,7	-6,8		-2,4	-4,5
Nettowinst	4,2	8,4		0,3	8,1
<i>Nettomarge (%)</i>	0,8%	1,6%		0,1%	3,0%

2. Uitleg bij de geconsolideerde resultaten

2.1. Omzet

Opsplitsing omzet volledig jaar 2013

- De geconsolideerde omzet van 2013 daalde met 3,7% tot € 536,5 miljoen (2012: € 556,9 miljoen).
- Volume: +0,4%. Gunstige evolutie van het volume hoofdzakelijk in de VS, het VK, Duitsland Turkije & Emerging Markets, en Italië.
- Wisselkoersen: -3,0%. Ongunstige impact hoofdzakelijk door Turkse lira, US dollar en Russische roebel.
- Mixeffecten: -1,0%, door een gewijzigde product- en landenmix.

Opsplitsing omzet 2013 per kwartaal

In € miljoen	1Q 2013	2Q 2013	3Q 2013	4Q 2013	FY 2013
Omzet	111,2	151,9	146,4	127,1	536,5
<i>Wisselkoersen</i>	-0,3%	-1,2%	-4,6%	-5,8%	-3,0%
<i>Volume</i>	-2,0%	-1,2%	+5,1%	-0,9%	+0,4%
<i>Mixeffecten</i>	-3,5%	-0,4%	-1,1%	+0,6%	-1,0%
Totaal	-5,8%	-2,8%	-0,5%	-6,2%	-3,7%

Opsplitsing omzet 2013 per regio

In € miljoen	1Q 2013	2Q 2013	3Q 2013	4Q 2013	VJ 2013	VJ 2013	Vershil VJ 2013 lok.munt
West-Europa	-15,0%	-8,9%	-0,4%	-4,1%	179,1	-7,5%	
Centraal & Oost-Europa	-9,2%	-5,3%	-2,8%	-10,1%	160,7	-6,4%	
Turkije & Emerging Markets	+14,2%	+4,8%	-6,4%	-13,3%	121,4	-1,2%	+4,7%
Noord-Amerika	+1,9%	+6,9%	+15,3%	+13,2%	75,3	+9,7%	+ 13,0%
Totaal	-5,8%	-2,8%	-0,5%	-6,2%	536,5	-3,7%	

West-Europa

Voor het volledige jaar 2013 bedroeg de omzet in West-Europa € 179,1 miljoen, een jaar-op-jaar daling met 7,5%.

De omzet daalde in de Benelux en Frankrijk door een zwakke activiteit in de bouw in een klimaat van verminderde overheidsuitgaven, stijgende belastingen, zwak consumentenvertrouwen en continue hoge werkloosheidsgraad. De omzet in Spanje bodemde uit in de tweede jaarhelft van 2013.

Een wijziging in het management van het VK bij het begin van 2013 zorgde voor een nieuwe impuls samen met een frisse en innovatieve marktbenadering. Ondertussen was er een duidelijke heropleving van de vraag in het renovatie- en nieuwbouwmarktsegment.

De omzet van Italië steeg door een aantal nieuwe klanten.

In alle landen deed Deceuninck beter dan de markt met innovatie (linktrusion®), ecologie (recycling en energie-efficiëntie) en design (kleuren) als marktdifferentiator.

Centraal & Oost-Europa (incl. Duitsland)

De omzet in de regio voor het volledige jaar 2013 daalde met 6,4% tot € 160,7 miljoen. De omzet werd beïnvloed door een zwakke economische activiteit, besparingen bij de overheid, hoge werkloosheidsgraad en een zwak consumentenvertrouwen in de hele regio met uitzondering van Duitsland. De bouwproducten en een groeiend marktaandeel in een anders stabiele ramenmarkt lagen aan de basis van Deceuninck 's groei op de Duitse markt. De omzet in Polen, de Tsjechische en Slovaakse republiek daalde door toedoen van een zwakke woningbouwmarkt zowel voor nieuwbouw als voor renovatie. In de meeste andere markten was er een positieve evolutie van het volume. In Rusland is lager dan verwacht consumentenvertrouwen de oorzaak van de omzetzakelijkheid. Het renovatiepotentieel van de woningmarkt blijft groot.

Turkije & Emerging Markets

De omzet voor het volledige jaar daalde met 1,2% tot € 121,4 miljoen (bij gelijkblijvende wisselkoers: +4,7%). De omzet van Deceuninck in Turkije steeg ondanks de politieke onrust en zwakkere economische indicatoren. De stijging van het marktaandeel is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een sterk franchisenetwerk van ramenwinkels verspreid over het hele land onder de merknamen "Egepen Deceuninck" en "Winsa".

Turkije is uitgegroeid tot Deceuninck's exporthub voor de bewerking van de Emerging Markets, dankzij een concurrentiële kostenbasis, de beschikbaarheid van hoogopgeleid personeel en producten, die inspelen op de vraag van de lokale markt. Op dit ogenblik werken we op Latijns-Amerika en India.

De verkopen in India worden ondersteund door de Indische branch van ons Turks filiaal, Ege Profil. De branch beschikt hiervoor over een magazijn in Chennai.

Voor Latijns Amerika beschikken Ege Profil en Deceuninck North America (DNA) samen over de producten die beantwoorden aan de marktbehoeften van de regio. In 2013 heeft Ege Profil Deceuninck Importadora Ltda. opgericht in Santiago de Chili met een magazijn van 3600m².

Noord-Amerika

De omzet voor het volledige jaar 2013 steeg met 9,7% tot € 75,3 miljoen (bij gelijkblijvende wisselkoers: +13,0%). Het aandeel van Noord-Amerika in de geconsolideerde omzet bedraagt 14%.

Deceuninck North America heeft het boekjaar 2013 afgesloten met een sterke omzetzijging bovenop de gematigde groei van de huizenmarkt en gestegen uitgaven voor renovatiewerken. Terwijl de huizenmarkt in de VS een gemengd beeld vertoonde, slaagde DNA erin de omzet te verhogen door nieuwe merken, door de verkoop aan bouwhandel uit te breiden in bestaande markten en gebruik te maken van haar innovatieve technologieën.

2.2. Resultaten

Brutomarge

De brutomarge bedroeg 29,0% (2012: 28,7%) door een stabiel volume ondanks een moeilijk economisch klimaat in Europa en Turkije. Gestegen loon- en energiekosten werden gecompenseerd door verdere productiviteitsverbeteringen. De grondstofkosten bleven stabiel op een hoog niveau.

EBITDA

De EBITDA bedroeg € 47,4 miljoen of 8,8% op omzet. (2012: € 50,0 miljoen of 9,0% op omzet). De EBITDA marge in 2H 2013 steeg tot 10,4% van 7,2% in 1H 2013 door een continue beheersing van operationele kosten.

EBIT

Het operationele resultaat (EBIT) bedroeg € 23,6 miljoen (2012: € 20,7 miljoen). Hierdoor bedroeg de EBIT marge 4,4% tegenover 3,7% in 2012.

Door lagere provisies daalden de niet-kaskosten van € 29,3 miljoen in 2012 tot € 23,8 miljoen in 2013.

Financieel resultaat en belastingen

Het financiële resultaat bedroeg € -8,4 miljoen (2012: € -12,7 miljoen). De verbeterde financieringscondities van de nieuwe financieringsovereenkomst met een looptijd van 5 jaar, die in juli werd afgesloten, hadden een substantiële impact op het financiële resultaat. Daar bovenop was er minder behoefte aan werkkapitaal door een strikt management van het werkkapitaal. De evolutie van de marktrentevoeten, investeringen in toekomstige groei en een verder strikt management van het werkkapitaal zullen in de komende jaren het financiële resultaat bepalen.

De inkomstenbelastingen bedroegen € - 6,8 miljoen tegenover € -3,7 miljoen in 2012, door de gestegen EBT (winst voor belastingen).

Nettowinst

In 2013 verdubbelde de nettowinst tot € 8,4 miljoen of 1,6% op omzet tegenover 0,8% op omzet in 2012.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal daalde van € 116,4 miljoen op 31 december 2012 tot € 102,5 miljoen op 31 december 2013. (30 juni 2013: € 112,2 miljoen)

De voorraden stegen met € 5,5 miljoen in vergelijking met 31 december 2012. De jaar-op-jaar zachte winter zorgde voor een stijging van het orderboek in december.

De vorderingen op klanten daalden met € 11,6 miljoen, in overeenstemming met het lagere verkochte volume in het vierde kwartaal. Door een continue strikte kredietopvolging verbeterde jaar-op-jaar het aantal dagen klantenkrediet (DSO) ondanks een ongunstige mix van juridische entiteiten.

Het operationele werkkapitaal op 31 december 2013 bedroeg 16,4% van de omzet op jaarbasis tegenover 17,6% op 31 december 2012.

Investeringsen

De investeringsuitgaven stegen in 2013 jaar-op-jaar met € 3,2 miljoen tot € 26,7 miljoen. De onderhoudsinvesteringen in het kader van "Building a sustainable home" bedroegen € 8,8 miljoen. Hierin inbegrepen zijn investeringsuitgaven voor het afwerken van de geautomatiseerde lijn voor de rondom rond coatinglijn, Omniral®. € 7,6 miljoen werd besteed aan nieuwe matrijzen en producten.

De uitbreidingsinvesteringen (€ 10,3 miljoen) hebben betrekking op de bouw van een mengtoren voor houtcomposietgrondstof in Gits (B), pultrusielijnen in Monroe, OH (VS) en bijkomende extrusielijnen voor nieuwe producten met linktrusion®-technologie in Gits (B).

Nettoschuld

De nettoschuld bedroeg op 31 december 2013 € 80,6 miljoen in vergelijking met € 92,6 miljoen op 31 december 2012. Een sterker operationeel resultaat (EBIT) in combinatie met een strikt management van het werkkapitaal zorgden voor een lagere nettoschuld, niettegenstaande € 26,7 miljoen investeringsuitgaven. De focus van het management op een verdere afbouw van de schulden werpt vruchten af.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen daalde met € 7,1 miljoen tot € 204,3 miljoen. De daling is het resultaat van de negatieve impact van omrekeningsverschillen, voornamelijk de Turkse lira en de Russische roebel die gedeeltelijk gecompenseerd werden door de nettowinst.

De gearing bedroeg 39,4% op 31 december 2013 tegenover 43,8% op 31 december 2012.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 mei 2014 adviseren om een brutodividend van € 0,02 per aandeel te betalen voor het financiële jaar 2013.

Personeel

Op 31 december 2013 telde Deceuninck wereldwijd 2.746 medewerkers omgerekend in voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel) (31 december 2012: 2.665).

3. Verklaring van de Commissaris

Onze commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA, vertegenwoordigd door Jan De Luyck, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden van de geconsolideerde jaarrekening ten gronde zijn afgewerkt en dat deze geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in het communiqué, zouden moeten doorgevoerd worden.

Financiële kalender 2014

13	mei	2014	Activiteitenverslag 1Q 2014
13	mei	2014	Gewone algemene vergadering van aandeelhouders om 11 uur
23	juli	2014	Halfjaarresultaten 2014
23	oktober	2014	Activiteitenverslag 3Q 2014

Einde van het persbericht

Building a sustainable home

Bij Deceuninck biedt ons engagement op vlak van innovation, ecology en design een duidelijke focus: building a sustainable home. Een (t)huis dat energiezuiniger is om in te wonen en aantrekkelijker om naar te kijken. Deceuninck verwerkt wereldwijd de nieuwste materialen tot producten die weinig onderhoud vergen, top isoleren, lang meegaan en op het einde van de gebruiksduur volledig kunnen worden gerecycleerd. Bovendien helpen onze waarden, Candor, Top Performance en Entrepreneurship ons meebouwen aan een betere wereld voor onze Partners en eindgebruikers. Deceuninck heeft sterke ambities. We willen bouwen aan een werkomgeving waarin mensen trots zijn op hun bijdrage, we willen onze positie bij de top drie in de markt versterken. Bovenop onze ecologische duurzaamheid, streeft Deceuninck naar financiële duurzaamheid.

Deceuninck stelt 2700 mensen te werk in 25 landen, waarvan 590 in België. In 2013 realiseerde Deceuninck een nettowinst van € 8,4 miljoen bij een omzet van € 536,5 miljoen.

Contact Deceuninck: Ludo Debever • T +32 51 239 248 • M +32 473 552 335 • ludo.debever@deceuninck.com

Bijlage 1: Geconsolideerde Resultatenrekening

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2012	2013
Omzet	556.914	536.508
Kostprijs verkochte goederen	-397.026	-380.817
Brutowinst	159.888	155.691
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	-92.132	-91.202
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-6.044	-5.957
Administratiekosten en algemene kosten	-38.618	-36.376
Overig netto bedrijfsresultaat	-2.407	1.465
Bedrijfswinst (EBIT)	20.687	23.621
Financiële kosten	-21.775	-17.172
Financiële opbrengsten	9.065	8.779
Winst voor belastingen (EBT)	7.977	15.227
Winstbelastingen	-3.735	-6.847
Nettowinst	4.242	8.380

Nettowinst toewijsbaar aan:

Aandeelhouders van de moedermaatschappij	4.038	8.213
Minderheidsbelangen	204	167

Winst per aandeel toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij (in euro):

Gewone winst per aandeel	0,04	0,08
Verwaterde winst per aandeel	0,04	0,07

Bijlage 2: Geconsolideerde Balans

(in € duizend)	31 december 2012	31 december 2013
	Herwerking (*)	
Activa		
Immateriële vaste activa	3.030	2.970
Goodwill	10.817	10.759
Materiële vaste activa	194.421	187.836
Financiële vaste activa	66	66
Uitgestelde belastingvorderingen	15.256	12.932
Overige vaste activa	1.047	1.079
Vaste activa	224.638	215.642
Voorraden	71.572	77.045
Handelsvorderingen	100.694	89.126
Overige vorderingen	6.622	7.775
Liquide middelen	23.211	21.715
Vaste activa aangehouden voor verkoop	8.395	7.166
Vlottende activa	210.494	202.826
Totaal activa	435.132	418.468
Passiva		
Geplaatst kapitaal	42.495	42.495
Uitgiftepremies	46.355	46.355
Geconsolideerde reserves	151.806	160.407
Reserve voor kasstroomindekkingen	-99	63
Actuariële winsten/verliezen	-2.754	-1.885
Eigen aandelen	-261	-261
Omrekeningsverschillen	-27.746	-44.264
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen	209.796	202.911
Minderheidsbelangen	1.632	1.413
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	211.428	204.324
Rentedragende schulden	37.326	35.390
Langlopende voorzieningen	24.192	21.087
Uitgestelde belastingsschulden	2.616	5.013
Langlopende schulden	64.134	61.490
Rentedragende schulden	78.486	66.892
Handelsschulden	55.900	63.651
Belastingsschulden	4.630	4.899
Personeelsgerelateerde schulden	11.582	10.246
Kortlopende voorzieningen	3.266	2.005
Overige schulden	5.706	4.962
Kortlopende schulden	159.570	152.654
Totaal passiva	435.132	418.468

(*): Bepaalde gepresenteerde bedragen stemmen niet overeen met de geconsolideerde financiële staten van 31 december 2012 en geven de impact weer van aanpassingen gemaakt naar aanleiding van de eerste toepassing van IAS 19 - Herziening zoals toegelicht in Toelichting 1 van de geconsolideerde financiële staten per 31 december 2013.

Bijlage 3: Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

Cijfers over 12 maanden eindigend op 31 december (in € duizend)	2012	2013
Operationele activiteiten		
Nettowinst	4.242	8.380
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	23.635	22.530
Bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	1.344	1.646
Voorzieningen voor pensioenen en overige risico's en kosten	1.740	-1.838
Waardeverminderingen op vlottende activa	2.595	1.434
Netto financiële kosten	12.710	8.394
Meerwaarde op realisatie materiële vaste activa	-121	-109
Minwaarde op realisatie materiële vaste activa	93	37
Winstbelastingen	3.735	6.847
In eigen vermogen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties	288	388
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutatie in werkmiddelen en voorzieningen	50.261	47.710
Afname / (toename) in handelsvorderingen en overige vorderingen	-2.314	-721
Afname / (toename) in voorraden	7.998	-12.367
Toename / (afname) in handelsschulden	-2.383	12.729
Afname / (toename) in andere vaste activa	-24	-84
Afname / (toename) in andere vlottende activa	-917	1.436
Toename / (afname) in andere langlopende schulden	-1.002	-738
Toename / (afname) in andere kortlopende schulden	-3.109	-634
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	48.510	47.331
Ontvangen intresten	1.271	797
Betaalde winstbelastingen	-4.385	-3.736
KASSTROMEN UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	45.396	44.392
Investeringsactiviteiten		
Kasontvangsten bij verkoop van materiële vaste activa	447	382
Aanschaffingen van materiële vaste activa	-23.426	-26.122
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	-99	-550
Overige mutaties	-148	0
KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	-23.225	-26.290
Financieringsactiviteiten		
Nieuwe (+) / terugbetaling (-) langlopende schulden	-43.131	-4.172
Nieuwe (+) / terugbetaling (-) kortlopende schulden	28.028	-4.853
Betaalde intresten	-8.477	-5.956
Uitgekeerde dividenden	0	-48
Overige financiële items	-75	-932
KASSTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-23.655	-15.961
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen	-1.484	2.141
Liquide middelen per 1 januari	24.443	23.211
Wisselkoersfluctuaties	252	-3.637
Liquide middelen per 31 december	23.211	21.715

Persbericht