

## DECEUNINCK CONSENSUS ESTIMATES

Last update: 31/01/2025  
# contributors: 4

Note: all numbers after impact IAS 29 (Hyperinflation Accounting)

(in m€)	H2 2024		
	Cons.	Min	Max
<b>Sales</b>	<b>412,4</b>	<b>393,7</b>	<b>421,7</b>
- Europe	178,9	158,0	190,5
- North America	82,6	81,5	84,9
- Turkey & EM	150,9	145,3	153,3
<b>Adj.EBITDA</b>	<b>55,4</b>	<b>52,8</b>	<b>58,6</b>
- Europe	13,3	9,5	16,1
- North America	10,6	9,8	11,5
- Turkey & EM	32,0	30,7	33,4
<b>Adj.EBITDA-margin</b>	<b>13,4%</b>	<b>12,7%</b>	<b>13,9%</b>
- Europe	7,4%	5,0%	9,0%
- North America	12,9%	12,0%	13,5%
- Turkey & EM	21,2%	20,0%	23,0%
<b>Net Profit</b>	<b>15,2</b>	<b>6,4</b>	<b>21,6</b>
Net Profit-margin	3,7%	1,5%	5,1%
<b>Net Fin. Debt</b>	<b>101,3</b>	<b>90,0</b>	<b>111,0</b>

FY 2024		
Cons.	Min	Max
<b>834,1</b>	<b>815,4</b>	<b>843,4</b>
370,4	349,5	382,0
164,1	163,0	166,4
299,6	294,0	302,0
<b>120,7</b>	<b>118,1</b>	<b>123,9</b>
32,3	28,5	35,1
21,5	20,7	22,4
67,9	66,5	69,2
<b>14,5%</b>	<b>14,1%</b>	<b>14,7%</b>
8,7%	7,5%	9,5%
13,1%	12,7%	13,4%
22,6%	22,0%	23,5%
<b>23,5</b>	<b>14,7</b>	<b>29,9</b>
2,8%	1,7%	3,5%
<b>101,3</b>	<b>90,0</b>	<b>111,0</b>

(in m€)	H1 2025		
	Cons.	Min	Max
<b>Sales</b>	<b>475,7</b>	<b>419,2</b>	<b>618,8</b>
- Europe	240,5	187,6	375,5
- North America	88,0	81,5	97,7
- Turkey & EM	147,2	142,8	150,5
<b>Adj.EBITDA</b>	<b>63,2</b>	<b>58,4</b>	<b>66,9</b>
- Europe	20,1	18,8	21,9
- North America	11,7	10,9	12,7
- Turkey & EM	31,7	26,9	33,8
<b>Adj.EBITDA-margin</b>	<b>13,3%</b>	<b>9,4%</b>	<b>15,6%</b>
- Europe	8,4%	5,0%	11,0%
- North America	13,3%	13,0%	14,0%
- Turkey & EM	21,5%	18,5%	23,0%
<b>Net Profit</b>	<b>23,5</b>	<b>21,9</b>	<b>27,0</b>
Net Profit-margin	4,9%	3,7%	6,3%
<b>Net Fin. Debt</b>	<b>87,0</b>	<b>73,1</b>	<b>101,9</b>

H2 2025		
Cons.	Min	Max
<b>430,1</b>	<b>425,0</b>	<b>443,5</b>
189,1	182,2	198,1
89,5	83,1	101,0
151,5	140,9	155,5
<b>61,2</b>	<b>55,8</b>	<b>63,3</b>
17,6	13,9	19,7
11,8	10,8	13,6
32,2	29,4	34,2
<b>14,2%</b>	<b>13,1%</b>	<b>14,8%</b>
9,3%	7,0%	10,5%
13,1%	12,5%	13,5%
21,2%	19,0%	22,0%
<b>22,0</b>	<b>19,0</b>	<b>24,4</b>
0,0%	4,5%	5,5%
<b>57,5</b>	<b>37,3</b>	<b>79,6</b>

FY 2025		
Cons.	Min	Max
<b>858,9</b>	<b>845,6</b>	<b>874,6</b>
382,7	375,5	397,3
177,5	164,6	198,7
298,7	283,7	306,0
<b>124,4</b>	<b>121,2</b>	<b>126,9</b>
37,7	35,8	38,5
23,5	22,1	26,3
63,8	56,4	67,8
<b>14,5%</b>	<b>13,9%</b>	<b>15,0%</b>
9,9%	9,0%	10,2%
13,2%	13,0%	13,4%
21,4%	18,8%	22,5%
<b>45,5</b>	<b>43,4</b>	<b>47,2</b>
5,3%	5,0%	5,4%
<b>57,5</b>	<b>37,3</b>	<b>79,6</b>

(in m€)	2026		
	Cons.	Min	Max
<b>Sales</b>	<b>893,6</b>	<b>871,0</b>	<b>924,1</b>
- Europe	401,0	387,4	417,2
- North America	185,9	169,6	213,6
- Turkey & EM	306,7	312,5	322,4
<b>Adj.EBITDA</b>	<b>133,0</b>	<b>129,6</b>	<b>138,7</b>
- Europe	43,6	42,6	44,2
- North America	25,5	22,9	28,8
<b>Adj.EBITDA-margin</b>	<b>14,9%</b>	<b>14,0%</b>	<b>15,4%</b>
- Europe	10,9%	11,0%	11,0%
- North America	13,7%	13,5%	14,0%
- Turkey & EM	21,0%	18,2%	22,0%
<b>Net Profit</b>	<b>51,9</b>	<b>48,8</b>	<b>54,3</b>
Net Profit-margin	5,8%	5,6%	6,2%
<b>Net Fin. Debt</b>	<b>8,4</b>	<b>-9,7</b>	<b>30,1</b>