

DECEUNINCK CONSENSUS ESTIMATES

Last update: 10/03/2025
contributors: 4

Note: all numbers after impact IAS 29 (Hyperinflation Accounting)

| (in m€) | H1 2025 | | | H2 2025 | | | FY 2025 | | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Cons. | Min | Max | Cons. | Min | Max | Cons. | Min | Max |
| Sales | 412,7 | 399,3 | 428,3 | 425,3 | 405,9 | 443,5 | 838,0 | 805,2 | 853,8 |
| - Europe | 188,6 | 180,0 | 199,2 | 189,7 | 184,5 | 198,1 | 378,3 | 364,5 | 397,3 |
| - North America | 87,8 | 81,5 | 97,7 | 90,3 | 83,1 | 101,0 | 178,1 | 164,6 | 198,7 |
| - Turkey & EM | 136,2 | 118,3 | 150,1 | 145,3 | 130,8 | 154,9 | 281,6 | 264,6 | 304,9 |
| Adj.EBITDA | 61,5 | 57,2 | 66,9 | 59,8 | 55,8 | 63,3 | 121,3 | 114,4 | 126,9 |
| - Europe | 19,6 | 18,0 | 21,9 | 17,7 | 13,9 | 19,7 | 37,3 | 35,8 | 38,5 |
| - North America | 11,8 | 10,9 | 12,7 | 12,0 | 10,8 | 13,6 | 23,8 | 22,1 | 26,3 |
| - Turkey & EM | 30,4 | 26,9 | 33,8 | 30,5 | 27,5 | 34,0 | 60,9 | 55,6 | 67,8 |
| Adj.EBITDA-margin | 14,9% | 14,3% | 15,6% | 14,0% | 13,1% | 14,8% | 14,5% | 14,2% | 15,0% |
| - Europe | 10,4% | 10,0% | 11,0% | 9,3% | 7,0% | 10,5% | 9,9% | 9,0% | 10,2% |
| - North America | 13,4% | 13,0% | 14,0% | 13,2% | 12,5% | 13,5% | 13,3% | 13,2% | 13,5% |
| - Turkey & EM | 22,3% | 21,0% | 23,0% | 21,0% | 19,0% | 22,0% | 21,6% | 20,6% | 22,5% |
| Net Profit | 21,4 | 13,9 | 27,0 | 20,1 | 13,9 | 24,4 | 41,6 | 27,7 | 47,2 |
| Net Profit-margin | 5,2% | 3,5% | 6,3% | 0,0% | 3,4% | 5,5% | 5,0% | 3,4% | 5,6% |
| Net Fin. Debt | 91,2 | 73,1 | 112,0 | 56,0 | 37,3 | 72,3 | 56,0 | 37,3 | 72,3 |

| (in m€) | 2026 | | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | Cons. | Min | Max |
| Sales | 879,8 | 857,5 | 924,1 |
| - Europe | 393,7 | 386,4 | 403,2 |
| - North America | 188,3 | 169,6 | 213,6 |
| - Turkey & EM | 297,8 | 291,1 | 314,0 |
| Adj.EBITDA | 127,9 | 124,7 | 131,5 |
| - Europe | 41,8 | 42,5 | 43,8 |
| - North America | 25,7 | 22,9 | 28,8 |
| - Turkey & EM | 61,1 | 57,0 | 67,5 |
| Adj.EBITDA-margin | 14,5% | 14,0% | 15,1% |
| - Europe | 10,6% | 11,0% | 11,0% |
| - North America | 13,6% | 13,5% | 14,0% |
| - Turkey & EM | 20,5% | 18,2% | 21,5% |
| Net Profit | 43,6 | 35,1 | 54,3 |
| Net Profit-margin | 5,0% | 4,0% | 5,9% |
| Net Fin. Debt | 22,3 | -9,7 | 49,2 |